



## FACT

# GESTIÓN FINANCIERA-CONTABLE Y GESTIÓN DE PROYECTOS PLENAMENTE INTEGRADAS

### DE UN VISTAZO

“La implantación de SAP Business One con el módulo de MARI Projekt nos permite cubrir de forma eficaz e integrada todas nuestras necesidades organizativas, cubriendo desde el área Financiera-Contable hasta la Gestión de Proyectos”.

**Martin Dietz**, Gerente de FACT Consulting S.L.

#### Organización

- Nombre: FACT Consulting & Advisors S.L.
- Localización: Oficinas en Barcelona, Madrid, Lisboa, Dusseldorf, Frankfurt y Zurich.
- Sector: Consultoría.
- Productos y Servicios: Consultoría en Gestión de Activos y Pasivos Financieros, Controlling, Tesorería y Contabilidad.
- Web site: [www.fact.es](http://www.fact.es)
- Partner de implementación: Com&GEINSA (SAP Business One) y Expert One (MARI Projekt).

#### Retos y Oportunidades

- Implantar una completa solución de Gestión de Proyectos integrada con un ERP, para dar respuesta al crecimiento experimentado por la compañía tanto en volumen de negocio como en plantilla, y los planes de expansión para el futuro.

#### Objetivos

- Mejorar la gestión de los proyectos.
- Disponer de un sistema integrado para todas las áreas de la empresa.
- Reducir el trabajo administrativo y eliminar la duplicidad de tareas.

#### Soluciones y Servicios SAP

- SAP Business One.
- MARI Projekt.

#### Lo más destacado

- La perfecta integración entre SAP Business One y MARI Projekt.
- En MARI Projekt, el acceso vía internet y la flexibilidad de parametrización de los proyectos.

#### Por qué SAP

- Se analizaron las principales plataformas del mercado y los gestores de proyectos disponibles para cada una de ellas, y la solución óptima fue SAP Business One con MARI Projekt.

#### Beneficios principales

- Accesibilidad vía web desde cualquier lugar.
- Reducción del trabajo administrativo.
- Mayor control de los proyectos y mejora de la gestión global.
- La información reside en el sistema, no en las personas.

#### Entorno existente

- Contabilidad: Contaplus
- Gestión de Tiempos: Opentime
- Resto de actividades de gestión y facturación: Microsoft Excel

**Historia de Éxito de Clientes SAP  
SAP Business One**

# GESTIÓN FINANCIERA-CONTABLE Y GESTIÓN DE PROYECTOS PLENAMENTE INTEGRADAS

La empresa de consultoría FACT precisaba una solución integrada que abarcara todas las áreas de la compañía, con especial hincapié en la Gestión de Proyectos. Tras analizar todas las plataformas del mercado y los gestores de proyectos disponibles para cada una de ellas, eligió el equipo formado por SAP Business One y MARI Projekt, de la empresa alemana Maringo Computers.

FACT GmbH es una consultoría de origen alemán líder en Gestión de Activos y Pasivos Financieros, Controlling, Tesorería y Contabilidad, que ofrece servicios integrales, desde el diseño de la estrategia más adecuada hasta su misma aplicación, así como la implantación y adaptación de soluciones SAP y el desarrollo de software propio.

La filial española FACT Consulting S.L. está presente en Barcelona, Madrid y Lisboa y desde su creación en el año 2000 ha experimentado un crecimiento constante en torno al 25% anual. El grupo cuenta además con oficinas en Dusseldorf, Frankfurt y Zurich.

## Situación anterior

Previamente a la implantación de la solución SAP, Fact Consulting operaba con diversas soluciones independientes. Por un lado, la contabilidad era gestionada con Contaplus mientras que el control de tiempos se realizaba con el programa Opentime y el resto de actividades eran cubiertas con Excel.

La falta de integración constituía un grave inconveniente y el crecimiento constante del negocio y la plantilla

evidenciaban la necesidad de un nuevo sistema, bajo el riesgo de que una estructura administrativa excesivamente básica supusiera un cuello de botella que pusiera en riesgo la expansión de la compañía. Existía la posibilidad de realizar un desarrollo propio adaptado a sus necesidades, pero la experiencia de la consultoría condujo a FACT a valorar las soluciones existentes en el mercado, que aúnan la experiencia de múltiples empresas del sector.

FACT necesitaba una completa solución de gestión de proyectos que contribuyera a optimizar los procesos internos, preferiblemente integrada en un ERP. Por ello, inicialmente se estudiaron diferentes gestores de proyectos independientes (Microsoft Project Explorer...), que fueron descartados por la falta de integración con el área financiero-contable. Seguidamente se analizaron las distintas plataformas (SAP, Navision, Axapta y otras), haciendo especial hincapié en todos los gestores de proyectos disponibles para cada una.

Tras una profunda fase de análisis, resultó elegido el binomio SAP Business One y MARI Projekt, de la empresa alemana MARINGO

Computers. Por un lado Business One satisfacía ampliamente las necesidades en el área económico-financiera, mientras que MARI Projekt presentaba claras ventajas sobre otros programas de gestión de proyectos, entre ellas el hecho de que la unidad básica de gestión sea el proyecto, no el cliente (como sucedía en otros ERP); su interfaz web que permite a los consultores el acceso desde cualquier lugar con conexión a internet para la imputación de horas o gastos de viaje, o sus completas prestaciones para el control de todas las fases del proyecto. Ambas soluciones comparten además un entorno fácil e intuitivo, plenamente integrado.

## El Proyecto

El proyecto de implantación fue realizado por dos compañías en estrecha colaboración: por una parte Com&GEINSA se hizo cargo de SAP Business One, y por otra MARI Projekt fue implantado por Expert One, Service Partner de Canal, cuya misión es cooperar con los partners en el desarrollo e implementación de herramientas complementarias a las soluciones SAP para ampliar sus prestaciones y cubrir necesidades específicas de diversos sectores o



“Las principales ventajas del sistema implantado son la accesibilidad, al permitir la conexión via internet; la flexibilidad, por las amplias posibilidades de parametrización; la completa funcionalidad, la agilidad y la simplicidad de uso”.

Julio Alonso-Rodríguez Piedra ,  
Controller de FACT Consulting S.L.

procesos empresariales. Al ser la primera implantación en España, además de ser la primera implantación en un país de habla hispana, planteaba serias incógnitas que no resultaron tales.

El proyecto se estructuró en dos fases. La primera, que abarcó desde enero a junio de 2006, fue realizada de forma interna por FACT Consulting e incluyó (como se ha explicado anteriormente) el análisis funcional, el estudio de un sistema propio y el examen posterior de las soluciones existentes en el mercado.

En junio de 2006, al decidir implantar SBO con MARI Projekt y escoger los partners, comenzó la segunda etapa. Después de implantar y parametrizar ambas soluciones, en el mes de julio se instalaron y parametrizaron los programas, durante el mes de agosto tuvo lugar la migración de los datos contables a Business One y un mes más tarde la carga de información en MARI Projekt. Finalmente la entrada en productivo del nuevo sistema tuvo lugar entre septiembre y octubre de 2006, de forma escalonada.

El proyecto también incluyó la implantación de CF Line, un add-on de SAP Business One diseñado para gestionar los movimientos de efectivo y la tesorería a corto y medio plazo.

### **Integración SAP Business One – MARI Projekt**

MARI Projekt es un potente gestor de proyectos diseñado para funcionar sobre SAP Business One y destinado a empresas de servicios de pequeño y

mediano tamaño como estudios de ingeniería, empresas tecnológicas, consultorías o agencias de marketing.

La integración de MARI Projekt con SAP Business One permite a FACT Consulting cubrir todas sus necesidades de negocio con una única solución. Por un lado, Business One abarca las funciones de control de activos, cobros y pagos, seguimiento de oportunidades, y las compras y ventas no aplicables a un proyecto en concreto, además de ser el soporte contable de toda operación. Por otro, MARI Projekt ofrece una completa gestión de los proyectos, que integra desde imputación de los gastos propios de los proyectos a la facturación a los clientes, en un entorno que facilita el seguimiento, análisis y control de dichos proyectos.

Todos los datos introducidos en MARI Projekt sobre creación de ofertas, asignación de recursos, gastos de viaje, etc. son volcados de forma automática a SAP Business One, eliminando la duplicidad de trabajo y la posibilidad de errores, y en el caso que la operación requiera la contabilización de un asiento contable, éste se ejecuta de forma automática (de acuerdo con la parametrización establecida).

### **Nuevo modelo de negocio**

Los cambios experimentados en FACT Consulting tras la implementación del nuevo sistema han repercutido favorablemente en la organización interna, optimizando los recursos y reduciendo el trabajo administrativo.

La unidad básica de trabajo de MARI Projekt es el proyecto, subdivisible en contratos, y sobre éstos se parametrizan los elementos facturables (horas, gastos, precios cerrados o abiertos, artículos ...).

MARI Projekt combina el acceso web con el acceso vía desktop (el programa). Los consultores acceden al sistema vía web desde cualquier lugar, y las funciones que pueden realizar son introducción de horas y gastos, y consultas de informes y datos maestros. El acceso vía desktop está reservado a los Jefes de Proyecto, Controlling, Gerencia y Administración. A través de él se realizan los estudios de viabilidad, la planificación y parametrización de los proyectos, así como el seguimiento y control de cada uno. Todo ello con un completo gestor de autorizaciones.

SAP Business One, por su parte, es utilizado por los departamentos de Administración, Controlling y Gerencia para la gestión económico-financiera de la empresa, así como el análisis de resultados, el seguimiento de las oportunidades y la toma de decisiones estratégicas.

### **Beneficios y planes de futuro**

Tras la implantación de SAP Business One y MARI Projekt, la entrada de datos en el sistema se realiza una sola vez de forma rápida, sencilla e intuitiva, eliminando la duplicidad de tareas, con el consiguiente ahorro de tiempo y reducción de errores.

La planificación, gestión y control de los proyectos es más eficaz,

aprovechando al máximo las oportunidades de negocio y mejorando considerablemente los procesos de facturación.

FACT ha estimado un retorno de la inversión en un plazo máximo de dos años, al reducirse la necesidad de personal administrativo y el tiempo necesario para analizar la viabilidad de los proyectos. Además, en la actualidad toda la información reside en el sistema, no en las personas, lo que garantiza la continuidad de los procesos y proyectos al margen de posibles variaciones de personal.

Tras el éxito experimentado en las oficinas de España y Portugal, se está planteando la implantación de la solución conjunta SAP Business One – MARI Projekt en el resto de oficinas del grupo, tanto en Alemania como Suiza.

(08/01)

©2008 by SAP AG. All rights reserved. SAP R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge, and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and in several other countries all over the world. All other product and service names mentioned are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

These materials are subject to change without notice. These materials are provided by SAP AG and its affiliated companies ("SAP Group") for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP Group shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP Group products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.